

**CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno**  
**Patto sindacale tra gli azionisti fondatori**  
**Aggiornamento 2014**

---

Richiamato il Patto sindacale del 27 maggio 2003 sottoscritto dai Comuni azionisti fondatori della CBR – Centro Balneare Regionale SA, Locarno,

Richiamato il punto no. 5.2 del citato patto sindacale del 27 maggio 2003 che prevede l'avvio di trattative tra società e azionisti per una nuova negoziazione degli Impegni relativi alla copertura della perdita d'esercizio dopo i primi 5 anni di attività del Centro Balneare Regionale,

i sottoscritti Comuni di Locarno, Avegno-Gordevio, Brione s/Minusio, Brissago, Cugnasco-Gerra, Gordola, Losone, Maggia, Minusio, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Terre di Pedemonte, rappresentati dai rispettivi Municipi conformemente alla ratifica dei rispettivi legislativi comunali,

stipulano e convengono quanto segue:

1. Il punto 5.2 con i relativi sottopunti del patto sindacale del 27 maggio 2003 è annullato e sostituito dalle seguenti pattuizioni:
  - 1.1. Al fine di garantire la solidità finanziaria a lungo termine, il CBR emette capitale di partecipazione nelle forme ed i modi previsti dal Codice delle obbligazioni. A tale scopo, l'aumento sarà precedentemente autorizzato dall'Assemblea degli azionisti.
  - 1.2. Il Comune di Locarno provvede alla liberazione del capitale di partecipazione non assunto dagli altri Comuni azionisti, ritenuta una partecipazione massima degli altri Comuni azionisti fino a concorrenza dell'importo complessivo di fr. 540'000.-/anno calcolata in base a quanto indicato al punto 1.3.;
  - 1.3. All'atto dell'emissione del capitale di partecipazione, il diritto di prelazione dei Comuni tra i soci è regolato sulla base della seguente formula:
$$Qc = \left\{ \left( \frac{POP}{\sum POP} * 1.5 \right) + \left[ \frac{IFF * POP}{\sum POP} / \left( \frac{IFF * POP}{\sum POP} * 0.5 \right) + \left( \frac{ALL}{\sum ALL} * 1 \right) + \left( \frac{PER}{\sum PER} * 1 \right) + \left[ \frac{KDIST * POP}{\sum POP} / \left( \frac{KDIST * POP}{\sum POP} * 1 \right) + \left[ \frac{KSTR * POP}{\sum POP} / \left( \frac{KSTR * POP}{\sum POP} * 1 \right) \right] \right] \right\} / 6$$

Qc: Quota di prelazione del comune  
POP: popolazione residente nel comune;  
IFF: indice di forza finanziaria pubblicato dall'Amministrazione Cantonale;  
ALL: popolazione scolastica (scuole elementari) dei Comuni. Per i Comuni che distano fino a 10 Km dal CBR, la popolazione scolastica è conteggiata interamente, per i Comuni che si situano tra gli 11 km ed i 20 km la popolazione scolastica è calcolata in ragione di ¾ e per quelli che distano oltre 20 km la popolazione scolastica è computata nella misura di ½. Per i Comuni che dispongono di una struttura simile destinata alla propria popolazione scolastica il valore è 0;  
PER: pernottamenti che risultano dalle notifiche di polizia sull'arco di 1 anno;  
KDIST: la distanza dal CBR convertita nel modo seguente: da 0 a 2 Km: 100; da 3 a 4

Km: 90; da 5 a 6 Km: 80; da 7 a 8 Km: 65; da 9 a 10 Km: 50; da 11 a 12 Km: 35; da 12 a 15 Km: 20; da 15 a 20 Km: 10; oltre 20 Km: 0

KSTR: la presenza o meno sul territorio Comunale di un'infrastruttura analoga aperta al pubblico convertita nel modo seguente: nessuna struttura: 100; piscina esterna agibile al pubblico (bagno pubblico semplice): 50; lido o bagno pubblico strutturato: 0. Rive di lago selvagge, fiumi, riali, ecc. non ufficialmente adibiti a zona balneare non sono considerati;

Σ: sommatoria del dato per tutti i comuni azionisti;

e meglio come risulta dall'allegata tabella di attuazione della formula.

---

Per il calcolo delle singole quote annuali di partecipazione nel periodo di validità del presente patto valgono i dati secondo la tabella allegata.






Solo in caso di modifica sostanziale dei diversi parametri indicati nella formula si darà luogo a un nuovo calcolo delle singole quote annuali.

- 1.4. Qualora un comune non dovesse esercitare il proprio diritto di prelazione nella misura della propria quota stabilita secondo la chiave di riparto definita allestita in base al punto 1.3., il suo eventuale diritto alla rappresentanza in seno al CdA decadrà conformemente ai disposti del § 7.3 dello Statuto e le agevolazioni sui prezzi d'ingresso saranno ridotte rispettivamente abrogate, conformemente a quanto stabilito al § 6 del patto sindacale del 27 maggio 2003.
2. Al punto 5.3., per ottemperare ai propositi degli art. 3.2.3., 11.1. ed 11.4. dello statuto, viene aggiunto un nuovo cpv. 5.3.3. che recita:

Le perdite d'esercizio annue vengono riportate dalla CBR SA a conto nuovo. I Comuni azionisti provvedono al finanziamento del fabbisogno di liquidità del CBR in base ai criteri descritti al punto 1. sotto forma di anticipo in conto corrente da trasformare, in qualsiasi momento, ma al più tardi nel caso che le perdite riportate dovessero raggiungere i disposti dell'art 725 CO, in capitale di partecipazione ripartito secondo quanto disposto ai punti 1.2. e 1.3..

3. La durata del presente accordo è di 10 anni a far capo dal 1° gennaio 2015 e scade il 31 dicembre 2024, ritenuto che le parti si impegnano a iniziare tempestivamente le trattative per il suo rinnovo.
4. Tutti gli altri punti del patto sindacale del 27 maggio 2003 restano invariati.

Locarno, 3 marzo 2016

Municipio di Locarno		Municipio di Avegno-Gordevio	
Il Sindaco	Il Segretario	Il Sindaco	Il Segretario
			
			

Municipio di Brione s/Minusio  
Il Sindaco Il Segretario




The seal of the Municipality of Brione sopra Minusio, featuring a central figure and the text 'COMUNE DI BRIONE sopra Minusio'.

Municipio di Brissago  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Brissago, featuring a central figure and the text 'MUNICIPIO DI BRISSAGO'.

Municipio di Lugnasco-Gerra  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Lugnasco-Gerra, featuring a central figure and the text 'COMUNE DI LUGNASCO GERRA'.

Municipio di Gordola  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Gordola, featuring a central figure and the text 'MUNICIPIO DI GORDOLA'.

Municipio di Losone  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Losone, featuring a central figure and the text 'MUNICIPIO DI LOSONE'.

Municipio di Maggia  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Maggia, featuring a central figure and the text 'COMUNE DI MAGGIA'.

Municipio di Minusio  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Minusio, featuring a central figure and the text 'MUNICIPIO DI MINUSIO'.

Municipio di Muralto  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Muralto, featuring a central figure and the text 'COMUNE DI MURALTO'.

Municipio di Orselina  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Orselina, featuring a central figure and the text 'COMUNE DI ORSELINA'.

Municipio di Ronco s/Ascona  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Ronco sopra Ascona, featuring a central figure and the text 'COMUNE DI RONCO sopra Ascona'.

Municipio di Terre di Pedemonte  
Il Sindaco Il Segretario



The seal of the Municipality of Terre di Pedemonte, featuring a central figure and the text 'TERRE DI PEDEMONTE'.

Allegato:

Nuova tabella di partecipazione

---

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Aggiornamento chiave di riparto in base ai dati al 31.12.2011 - Tabella riassuntiva

Calcolo del disavanzo da ripartire

Disavanzo da ripartire: CHF 540'000.00

Chiave di riparto

Parametro	Popolazione	Forza Finanziaria	Distanza	Struttura balneari	Allievi (SE)	Pernottamenti	Somma	Quota %	Importo teorico	Importo massimo	Importo	Azioni
Fattore di ponderazione	1.5	0.5	1	1	1	1				arrotondato	2009-2014	
<b>Comuna</b>										<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>kCHF</b>
Avegno Gordevio	4.269	1.143	2.437	2.985	4.723	2.983	18.540	3.090%	CHF 16'685.92	CHF 18'700.00	17'300	Avegno Gordevio 195
Brione s/Minusio	1.630	0.650	1.064	1.140	0.981	3.951	9.416	1.569%	CHF 8'474.53	CHF 8'500.00	10'500	Brione s/Minusio 85
Brissago	5.995	2.195	1.711	0.000	2.346	15.494	27.741	4.624%	CHF 24'967.20	CHF 25'000.00	27'400	Brissago 300
Cugnasco Gerra	8.702	2.583	2.484	6.086	10.029	3.724	33.608	5.601%	CHF 30'247.20	CHF 30'200.00	21'900	Cugnasco Gerra 170
Gordola	13.508	4.429	7.712	9.447	13.434	2.628	51.158	8.526%	CHF 46'042.50	CHF 46'000.00	36'000	Gordola 150
Locarno	47.189	15.059	38.467	33.001	30.363	21.343	185.443	30.907%	CHF 166'898.29	Senza limite mass.	174'600	Locarno 3420
Losone	19.122	6.718	15.596	13.373	17.666	5.020	77.494	12.916%	CHF 69'744.70	CHF 69'700.00	74'300	Losone 975
Maggia	7.406	1.840	0.604	5.179	5.245	5.248	25.521	4.254%	CHF 22'968.91	CHF 23'000.00	16'700	Maggia 240
Minusio	21.490	8.001	15.775	15.029	0.000	16.336	76.632	12.772%	CHF 68'968.41	CHF 69'000.00	68'200	Minusio 700
Muralto	8.477	3.109	6.914	5.928	4.232	8.187	36.848	6.141%	CHF 33'163.50	CHF 33'200.00	35'900	Muralto 455
Orselina	2.513	0.999	1.844	1.757	1.227	6.467	14.807	2.468%	CHF 13'326.17	CHF 13'300.00	14'700	Orselina 135
Ronco s/Ascona	2.023	0.958	0.990	0.707	0.859	6.339	11.877	1.980%	CHF 10'689.48	CHF 10'700.00	12'800	Ronco s/Ascona 125
Terre di Pedemonte	7.676	2.316	4.382	5.368	8.894	2.279	30.915	5.152%	CHF 27'823.19	CHF 27'800.00	28'700	Terre Pedemonte 375
<b>Totale</b>	<b>150.000</b>	<b>50.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>600.000</b>	<b>100.000%</b>	<b>CHF 540'000.00</b>	<b>CHF 540'000.00</b>	<b>540'000</b>	<b>7325</b>

**Tabelle di calcolo della popolazione e della forza finanziaria**

**Tabella di calcolo della popolazione (dati al 31.12.2011)**

Fattore di ponderazione 1.5			
Comune	Quantità	% Incidenza	
Avegno Gordevio	1'422	2.846%	4.269
Brione s/Minusio	543	1.087%	1.630
Brissago	1'997	3.996%	5.995
Cugnasco Gerra	2'899	5.802%	8.702
Gordola	4'500	9.006%	13.508
Locarno	15'720	31.460%	47.189
Losone	6'370	12.748%	19.122
Maggia	2'467	4.937%	7.406
Minusio	7'159	14.327%	21.490
Muralto	2'824	5.652%	8.477
Orselina	837	1.675%	2.513
Ronco s/Ascona	674	1.349%	2.023
Terre di Pedemonte	2'557	5.117%	7.676
<b>Totali</b>	<b>49'969</b>	<b>100.000%</b>	<b>150.000</b>

Fonte dei dati: Cantone

**Tabella di calcolo della forza finanziaria (dati 2011/2012)**

Fattore di ponderazione 0.5					
Comune	IFF	% Pop.	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza
Avegno Gordevio	70.82	2.846%	201.537	2.287%	1.143
Brione s/Minusio	105.41	1.087%	114.546	1.300%	0.650
Brissago	96.81	3.996%	386.899	4.390%	2.195
Cugnasco Gerra	78.47	5.802%	455.251	5.165%	2.583
Gordola	86.70	9.006%	780.784	8.858%	4.429
Locarno	84.38	31.460%	2654.553	30.117%	15.059
Losone	92.90	12.748%	1184.280	13.436%	6.718
Maggia	65.69	4.937%	324.316	3.680%	1.840
Minusio	98.45	14.327%	1410.482	16.003%	8.001
Muralto	96.98	5.652%	548.083	6.218%	3.109
Orselina	105.16	1.675%	176.147	1.998%	0.999
Ronco s/Ascona	125.25	1.349%	168.942	1.917%	0.958
Terre di Pedemonte	79.77	5.117%	408.197	4.631%	2.316
<b>Totali</b>	<b>1'186.79</b>	<b>100.000%</b>	<b>8814.017</b>	<b>100.000%</b>	<b>50.000</b>

Fonte dei dati: Cantone

**Tabelle di calcolo della distanza e delle strutture balneari**

**Tabella di calcolo della distanza**

Tabella di calcolo della distanza							
Fattore di ponderazione							
Comune	Distanza (Km)	C. Distanza	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	1.0
Avegno Gordevio	8	70	2.846%	199.204	2.437%	2.437	
Brione s/Minusio	5	80	1.087%	86.934	1.064%	1.064	
Brissago	11	35	3.996%	139.877	1.711%	1.711	
Cugnasco Garra	12	35	5.802%	203.056	2.484%	2.484	
Gordola	8	70	9.006%	630.391	7.712%	7.712	
Locarno	0	100	31.460%	3'145.950	38.487%	38.487	
Losone	2	100	12.748%	1'274.790	15.596%	15.596	
Maggia	15	10	4.937%	49.371	0.604%	0.604	
Minusio	3	90	14.327%	1'289.419	15.775%	15.775	
Muralto	1	100	5.652%	565.150	6.914%	6.914	
Orselina	4	90	1.675%	150.753	1.844%	1.844	
Ronco s/Ascona	9	60	1.349%	80.930	0.990%	0.990	
Terre di Pedemonte	7	70	5.117%	358.202	4.382%	4.382	
<b>Totali</b>			<b>100.000%</b>	<b>8'174.028</b>	<b>100.000%</b>	<b>100.000</b>	

**Tabella conversione delle distanze**

Distanza (Km)	C. Distanza
0-2 Km	100
3-4 Km	90
5-6 Km	80
7-8 Km	70
9-10 km	60
11-12 Km	35
13-14 Km	20
15-19 Km	10
>20 Km	0

**Tabella di calcolo delle strutture balneari (stato 2003)**

Tabella di calcolo delle strutture balneari (stato 2003)							
Fattore di ponderazione							
Comune	Tipo struttura	C. struttura	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	1.0
Avegno Gordevio	Senza struttura	100	2.846%	284.576	2.985%	2.985	
Brione s/Minusio	Senza struttura	100	1.087%	108.667	1.140%	1.140	
Brissago	Bagno pubblico strutturato	0	3.996%	0.000	0.000%	0.000	
Cugnasco Garra	Senza struttura	100	5.802%	580.160	6.086%	6.086	
Gordola	Senza struttura	100	9.006%	900.558	9.447%	9.447	
Locarno	Senza struttura	100	31.460%	3'145.950	33.001%	33.001	
Losone	Senza struttura	100	12.748%	1'274.790	13.373%	13.373	
Maggia	Senza struttura	100	4.937%	493.706	5.179%	5.179	
Minusio	Senza struttura	100	14.327%	1'432.688	15.029%	15.029	
Muralto	Senza struttura	100	5.652%	565.150	5.928%	5.928	
Orselina	Senza struttura	100	1.675%	167.504	1.757%	1.757	
Ronco s/Ascona	Bagno pubblico semplice	50	1.349%	67.442	0.707%	0.707	
Terre di Pedemonte	Senza struttura	100	5.117%	511.717	5.368%	5.368	
<b>Totali</b>			<b>100.000%</b>	<b>9'532.910</b>	<b>100.000%</b>	<b>100.000</b>	

**Tabella di conversione delle strutture**

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza struttura	100
Bagno pubblico semplice	50
Bagno pubblico strutturato	0

**Tabelle di calcolo degli allievi e dei pernottamenti**

**Tabella di calcolo degli allievi di SE (dati del 2011/2012)**

Fattore di ponderazione									1.0
Comune	Nr. allievi	Distanza (Km)	C. distanza	C. Strutture	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza		
Avegno Gordevio	77	8	100	1	7700	4.723%	4.723		
Brione s/Minusio	16	5	100	1	1600	0.981%	0.981		
Brissago	51	11	75	1	3825	2.346%	2.346		
Cugnasco Gerra	218	12	75	1	16350	10.029%	10.029		
Gordola	219	8	100	1	21900	13.434%	13.434		
Locarno	495	0	100	1	49500	30.363%	30.363		
Losone	288	2	100	1	28800	17.666%	17.666		
Maggia	114	15	75	1	8550	5.245%	5.245		
Minusio	277	3	100	0	0	0.000%	0.000		
Muralto	69	1	100	1	6900	4.232%	4.232		
Orselina	20	4	100	1	2000	1.227%	1.227		
Ronco s/Ascona	14	9	100	1	1400	0.859%	0.859		
Terre di Pedemonte	145	7	100	1	14500	8.894%	8.894		
<b>Totali</b>	<b>2003</b>				<b>163025</b>	<b>100.000%</b>	<b>100.000</b>		

Fonte dei dati: Cancellerie Comunali

**Tabella conversione delle distanze**

Distanza (Km)	C. Distanza
da 0 km a 10 km	100
da 11 km a 20 km	75
oltre 20 km	50

**Tabella di conversione delle strutture**

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza piscina scolastica	1
Con piscina scolastica coperta	0

**Tabella di calcolo dei pernottamenti (dati 2011)**

Fattore di ponderazione				1
Comune	Pernottamenti	%	Incidenza	
Avegno Gordevio	155282	2.983%	2.983	
Brione s/Minusio	205725	3.951%	3.951	
Brissago	806686	15.494%	15.494	
Cugnasco Gerra	193879	3.724%	3.724	
Gordola	136896	2.628%	2.628	
Locarno	1'111'190	21.343%	21.343	
Losone	261355	5.020%	5.020	
Maggia	273233	5.248%	5.248	
Minusio	850529	16.336%	16.336	
Muralto	426245	8.187%	8.187	
Orselina	336685	6.467%	6.467	
Ronco s/Ascona	330043	6.339%	6.339	
Terre di Pedemonte	118644	2.279%	2.279	
<b>Totali</b>	<b>5'206'332</b>	<b>100.000%</b>	<b>100.000</b>	

Fonte dei dati: ETLM, ETVM, ETV